



Република Србија
ОПШТИНА ВРЊАЧКА БАЊА
ОПШТИНСКА УПРАВА
Одељење за локални економски развој и

инвестиције
Број: 001984931 2026

Дана: 14.04.2026.

Врњачка Бања, Крушевачка 17
nebojsa.alimpic@vrnjackabanja.gov.rs, 036/601-262

Иницијали обрађивача: НА

ОПШТИНА ВРЊАЧКА БАЊА
ОПШТИНСКО ВЕЋЕ

ПРЕДМЕТ: Мишљење поводом Извештаја о пословању ЦРИД-а за 2025. годину

Након анализе Извештаја о активностима Центра за развој иновативних делатности (ЦРИД) д.о.о. за 2025. годину, Одељење за ЈЕР даје следеће стручно мишљење:

1. Реализација програмских активности

Током 2025. године, Центар је реализовао широк спектар активности усмерених на подршку иновационом предузетништву. Кључни показатељи успешности обухватају:

- Спровођење преко **150 едукативних догађаја**, укључујући предавања о примени вештачке интелигенције у пословању, графичком дизајну и блокчејн технологијама.
- Посебан фокус на едукацију млађих категорија становништва кроз програме роботике и Scratch програмирања.
- Укупан обухват од преко **6.000 учесника** у трогодишњем периоду пословања.

2. Институционална и међународна сарадња

Центар је активно радио на умрежавању локалне самоуправе са релевантним државним и међународним институцијама:

- Остварена је сарадња са Министарством науке, технолошког развоја и иновација, као и са научно-технолошким парковима у Србији.
- Учествовање на међународним форумима (Serbian–French Innovation Forum) и радне посете иновационим центрима у региону (Гејминг центар PISMO, Хрватска) допринели су размени добре праксе.
- Потписано је више од **25 меморандума о сарадњи**, што омогућава даљи институционални развој.

3. Финансијско пословање

Финансијски извештај за 2025. годину указује на стабилно пословање:

- Остварени су укупни приходи у износу од **10.914.271,26 динара**.

- Поред буџетских средстава Општине, Центар је успешно приходавао **1.708.271,26 динара** наменских средстава кроз пројектне активности са Научно-технолошким парком.
- Година је завршена са позитивним салдом, уз исказан нераспоређени добитак у износу од **253.774 динара**.

Закључак

Одељење оцењује да је Центар за развој иновативних делатности у 2025. години испунио планиране циљеве пословања. Активности су реализоване у складу са стратешким правцима развоја општине, уз ефикасно коришћење буџетских и донаторских средстава.

На основу наведеног, Одељење предлаже Општинском већу да овај извештај прихвати и упути Скупштини општине на даље разматрање и усвајање.

Прилози (1):

- Извештај пословања ЦРИД-а за 2025. годину.

Достављено (2):

1. Наслову;
2. Архиви.

ОДЕЉЕЊЕ ЗА ЛОКАЛНИ ЕКОНОМСКИ
РАЗОЈ И ИНВЕСТИЦИЈЕ
НАЧЕЛНИК ОДЕЉЕЊА
Небојша Алимпић



**Центар за развој иновативних делатности Д.О.О.
Врњачка Бања**



ИЗВЕШТАЈ ПОСЛОВАЊА ЦРИД-
а
ЗА 2025. ГОДИНУ

Пословно име: Центар за развој иновативних делатности
Седиште: Врњачка Бања
Претежна делатност: 7022
Матични број: 21748358
ПИБ: 112833258
Одговорно лице: Драгана Матијевић

Фебруар 2026. године, Врњачка Бања

Садржај

1. Увод.....	1
1.1. Делатност и опис послова Центра за развој иновативних делатности.....	1
1.2. Организација управљања	2
1.3. Статусна документа.....	3
1.4. Подршка иновацијама и предузетништву: улога Центра за развој иновативних делатности	3
2. Активности и извештаји Центра за развој иновативних делатности у протеклом периоду	5
2.1. Активности Центра за развој иновативних делатности у протеклом периоду.....	5
2.1.1. Извештај о предавању „Вештачка интелигенција и помоћ у пословању“	5
2.1.2. Активност „Photoshop“	6
2.1.3. „Графички дизајн“	8
2.1.4. Извештај о активности „Вештачка интелигенција за најмлађе“	10
2.1.5. Активност „SparkIT“	12
2.1.6. Активност „Пословни модел и Road map“	14
2.1.7. Извештај о активности: „Blockchain и крипто валуте“	15
2.1.8. Извештај са састанка у Врњачкој Бањи	19
2.1.9. „Роботика и кодирање уз вештачку интелигенцију“	21
2.1.10. Serbian–French Innovation Forum 2025	23
2.1.11. Извештај о посети ученика Центру за развој иновативних делатности.....	24
2.1.12. ИЗВЕШТАЈ СА ФЕСТИВАЛА ВИДЕО ИГАРА- НИШ	25
2.2. ИЗВЕШТАЈ СА RETREAT САСТАНКА ОРГАНИЗАЦИЈА ПОДРШКЕ.....	27
2.2.2. ИЗВЕШТАЈ О ПОСЕТИ ГЕЈМИНГ ЦЕНТРУ ПИСМО (Hrvatska).....	29
2.2.3. Активност “Mikro game jam hackathon”	30
3. Финансијски план Центра за развој иновативних делатности Врњачка Бања за 2024.годину.....	32
3.1. Извори финансирања.....	32
3.2. План прихода.....	32
3.3. План расхода	33
3.4. Структура запослених	33
3.5. Финансијски извештај за 2025. Годину	34
4. ЗАКЉУЧАК	35

Резиме

Центар за развој иновативних делатности представља кључну институцију за унапређење иновација, развој нових технологија и реализацију иновативних пројеката. Његова улога је од суштинског значаја у подстицању истраживачког потенцијала, јачању иновативног духа и стварању повољног окружења за технолошки напредак. Главни циљеви оваквих центара укључују ефикасно коришћење истраживачких ресурса, убрзавање процеса иновација за предузећа са ограниченим капацитетима, пренос научних достигнућа у привреду, едукацију и оспособљавање стручњака за вођење иновативних пројеката, као и подршку развоју стартапа и иновативних компанија кроз менторство и обуке.

Управљање оваквим центром захтева примену ефективних стратегија како би се остварили задати циљеви. То подразумева оптимизовано управљање ресурсима, иновацијама и ризицима, као и способност брзе прилагодбе променама у окружењу. Континуирано унапређење процеса кроз планирање, организацију, вођење и контролу кључно је за постизање оптималних резултата.

Поред тога, успех центра зависи од његове способности да се константно развија и прилагођава новим изазовима. То захтева континуирано улагање у јачање тима запослених и постављање високих професионалних стандарда.

Иновације су део глобалног тренда развоја, а европска искуства показују да су пословни инкубатори, који подржавају овакве центре, често финансирани из јавних извора. На тај начин се подстиче иновативно предузетништво и доприноси економском расту.

1. Увод

Центар за развој иновативних делатности представља институцију која ствара системске услове за развој, унапређење и комерцијализацију иновативних производа и услуга, пружајући корисницима простор, опрему и едукације.

Центар је смештен у објекат површине 190 м², а корисницима су на располагању:

- „Co-working” простор
- Сала за састанке
- Сала за презентације
- Чајна кухиња

Постојећи капацитети Центра већ сада превазилазе интересовање иновационо-предузетничког сектора у туристичком месту Врњачка Бања.

На основу искустава истакнутих иновационих центара у региону, процењује се да ће у првим годинама рада више од 80% оперативних трошкова бити финансирано јавним средствима, док ће се преостала средства обезбедити кроз „Програм подизања капацитета регионалних иновационих стартап центара“ у сарадњи са Научно технолошким парком. Оваква структура финансирања омогућава одржив развој Центра, док се истовремено подстиче развој локалне иновационе заједнице.

Будући пословни подухвати имају за циљ подстицање мултидисциплинарног приступа, фокусирајући се на секторе који најбоље одражавају привредни, економски и истраживачки потенцијал Врњачке Бање и ширег подручја Рашког округа.

1.1. Делатност и опис послова Центра за развој иновативних делатности

Претежне делатности Центра за развој иновативних делатности су консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем (шифра број 7022).

Услуге Центра за развој иновативних делатности:

- 1) коришћење пословног простора за рад, опремљеног намештајем, опремом и инсталацијом;
- 2) коришћење заједничких пословних простора који служе за пословне састанке, тренинге, радионице, обуке и сајмове;

- 3) телекомуникационе и информационе услуге, које између осталог обухватају приступ телефону, електронској пошти и интернету;
- 4) услуге обуке и тренинга;
- 5) техничке и друге услуге, у складу са законом.

1.2. Организација управљања

Управљање привредним друштвом Центра за развој иновативних делатности је једнодомно. Органи друштва су директор и Скупштина општине Врњачка Бања. Поред осталих надлежности, Скупштина општине Врњачке Бање одлучују о плановима и програмима рада и пословању друштва.

Директор Центра за развој иновативних делатности је извршни орган друштва и поступа у име друштва у свим стварима осим оних који су у одлуци о оснивању Центра за развој иновативних делатности, дефинисана је као искључива надлежност Скупштине општине Врњачка Бања.

Директор управља свим активностима Центра за развој иновативних делатности, организује те активности и одговоран је за његов економски аспект. Он учествује на састанцима Скупштине општине Врњачка Бања.



Шема 1. Организациона шема рада Центра за развој иновативних делатности у 2024. год

Скупштина општине Врњачка Бања

Запослени:

- Директор - Драгана Матијевић
- Сарадник на правним пословима – Гордана Кнежевић
- Координатор за пројектне активности - Предраг Николовски
- Административни радник- Никола Шеровић

1.3. Статусна документа

У статусна документа Центра спадају:

- 1) Одлука о основању Центра за развој иновативних делатности Д.О.О.
- 2) Правилник о раду Центра за развој иновативних делатности
- 3) Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији радних места
- 4) Програм и план рада Центра за развој иновативних делатности

1.4. Подршка иновацијама и предузетништву: улога Центра за развој иновативних делатности

Центар за развој иновативних делатности је привредно друштво које, у оквиру доступне инфраструктуре, пружа стручне услуге за подршку иновационим делатностима и пословној инкубацији. Његов развој је усмерен на олакшавање трансфера технологија и знања из истраживачких и образовних установа у привреду, са циљем стварања и примене нових производа, процеса и услуга кроз иновативна технолошка решења.

Центар остварује своју улогу кроз стварање повољног пословног окружења и пружање различитих услуга својим корисницима. Његове основне функције обухватају:

- Подстицање привредног развоја општине и региона, као и унапређење њихове привредне репутације.
- Повезивање научних потенцијала универзитета са предузетничким сектором ради практичне примене иновација.
- Подршку запошљавању и задржавању креативних кадрова у локалној заједници.
- Помоћ иноваторима и младим предузетницима у развоју и комерцијализацији њихових пројеката.

2. Активности и извештаји Центра за развој иновативних делатности у протеклом периоду

2.1. Активности Центра за развој иновативних делатности у протеклом периоду

2.1.1. Извештај о предавању „Вештачка интелигенција и помоћ у пословању“

Предавање „Вештачка интелигенција и помоћ у пословању“ одржано је у Врњачкој Бањи и окупило је 39 учесника из различитих делатности, укључујући представнике малих и средњих предузећа, стартапова, образовних институција и јавног сектора. Циљ предавања био је да се полазницима пружи основно разумевање концепата вештачке интелигенције (AI), њених примена у пословању и начина на који она може значајно унапредити пословне процесе.

Током предавања, учесници су се упознали са кључним појмовима, као што су машинско учење, анализа великих података, природни језик, аутоматизација процеса и интелигентни алгоритми. Велики акценат стављен је на практичне примере и алате који омогућавају компанијама да оптимизују радне процесе, смање оперативне трошкове и повећају продуктивност.

Предавање је обухватало и разматрање етичких и безбедносних аспеката примене вештачке интелигенције, као и значај правилног управљања подацима како би се обезбедила поузданост и тачност анализа. Полазници су имали прилику да размене искуства и дискутују о изазовима које AI доноси у различитим индустријама, као и о начинима како компаније могу да се прилагоде овим променама.

Остварени ефекти предавања укључују:

Повећано разумевање могућности које AI пружа у пословном окружењу.

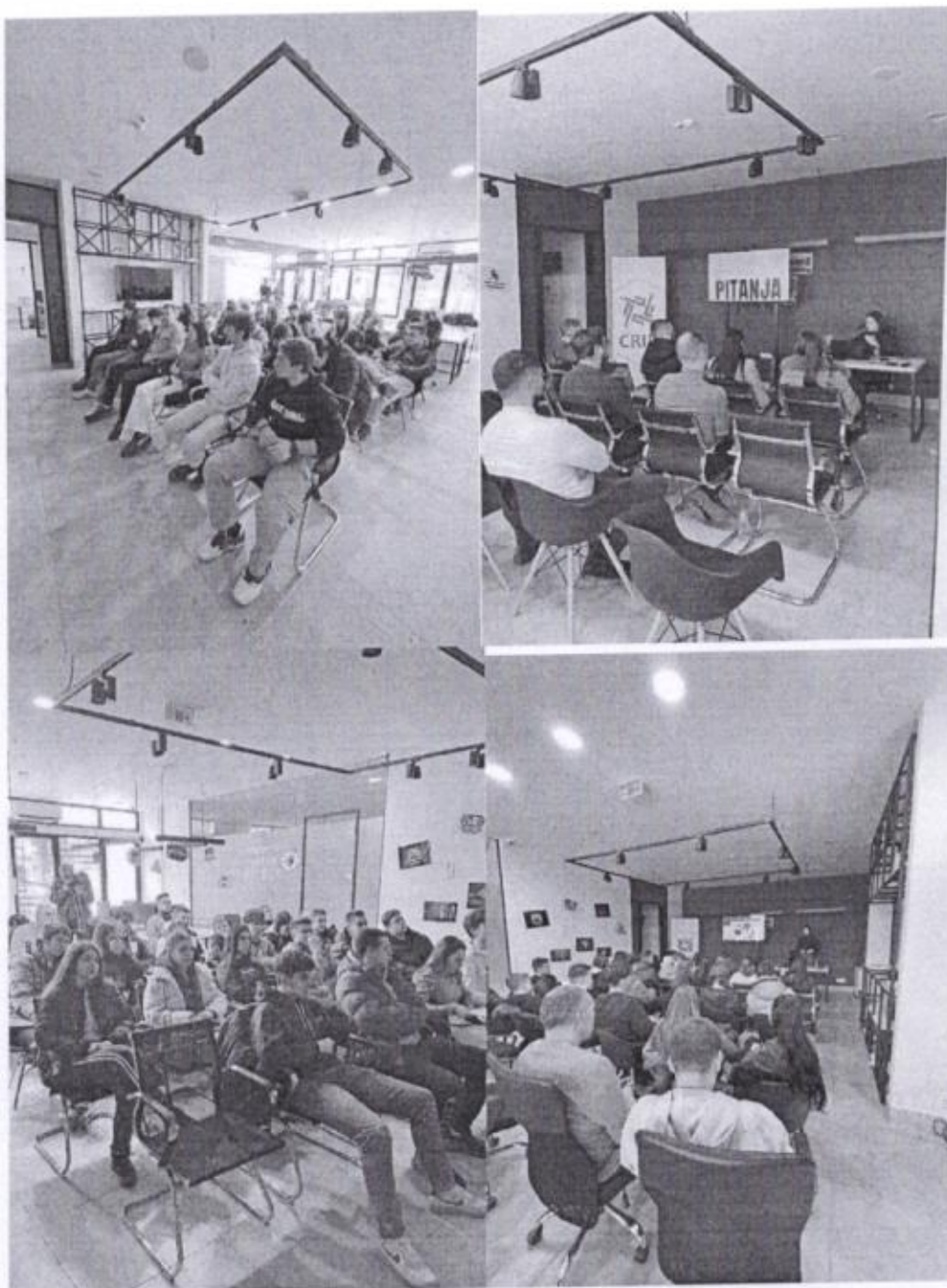
Стицање практичних вештина за доношење одлука заснованих на релевантним подацима.

Развој способности за предвиђање тржишних трендова и понашања клијената.

Постављање темеља за стратешки приступ примени AI у аутоматизацији, анализи података и персонализацији услуга.

Учесници су истакли значај предавања за своје будуће активности, наглашавајући да им је оно омогућило да стекну ширу перспективу о томе како технологија може да трансформише начин рада и доношење одлука. Предавање је такође подстакло интересовање за даље усавршавање у области вештачке интелигенције и иновација у пословним моделима, а неки учесници су најавили иницијативе за примену научених техника у својим компанијама.

Закључно, предавање је успешно остварило свој циљ: оснажити полазнике знањем и вештинама за ефикасну примену вештачке интелигенције у пословном окружењу, те пружити им уверење да иновативним приступом могу значајно унапредити своје организације и развој пословних процеса.



Слике са активности „Вештачка интелигенција и помоћ у пословању“

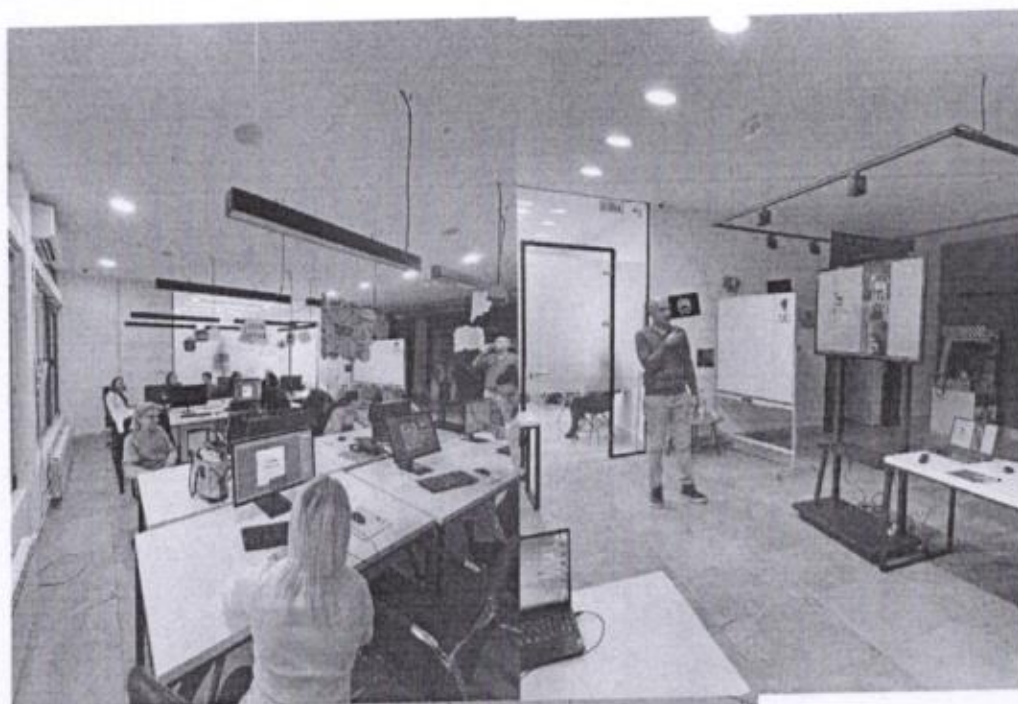
2.1.2. Активност „Photoshop“

Предавање „Photoshop“ реализовано је у оквиру програма подизања капацитета регионалних иновационих стартап центара, са циљем да учесницима пружи систематичан увод у рад са Adobe Photoshop-ом – најпознатијим софтвером за обраду фотографија и графички дизајн. Садржај је био прилагођен особама без предзнања или са ограниченим искуством, али и онима који желе да утврде основе.

Током предавања учесници су упознати са кључним функционалностима програма, укључујући рад са слојевима, технике ретуширања, корекцију боја, различите типове селекције, рад са текстом и креирање једноставних графичких елемената. Рад је био

организован kroz kombinaciju teorijskog dela i praktičnih demonstracija, sa čestim interaktivnim питањима и мини-вежбама.

Учесници су радили на конкретним примерима попут припреме визуала за друштвене мреже, креирања промотивних постера и обраде фотографија за личну или професионалну употребу. На крају активности, показан је значајан напредак у њиховој способности да самостално израђују квалитетне визуелне материјале. Предавање је посебно допринело оснаживању локалних креативних кадрова у области дигиталног дизајна.



Слике са активности „*Photoshop*“

2.1.3. „Графички дизајн“

Предавање из графичког дизајна организовано је као део ширег програма оснаживања локалне креативне заједнице, са циљем да учесницима пружи свеобухватан и структуриран увид у основне принципе визуелне комуникације. Програм је осмишљен тако да полазници, без обзира на претходно искуство, добију теоријску основу и практичне алате потребне за самостално креирање професионалних визуелних материјала који су естетски привлачни, функционални и усмерени на постизање конкретних комуникацијских циљева.

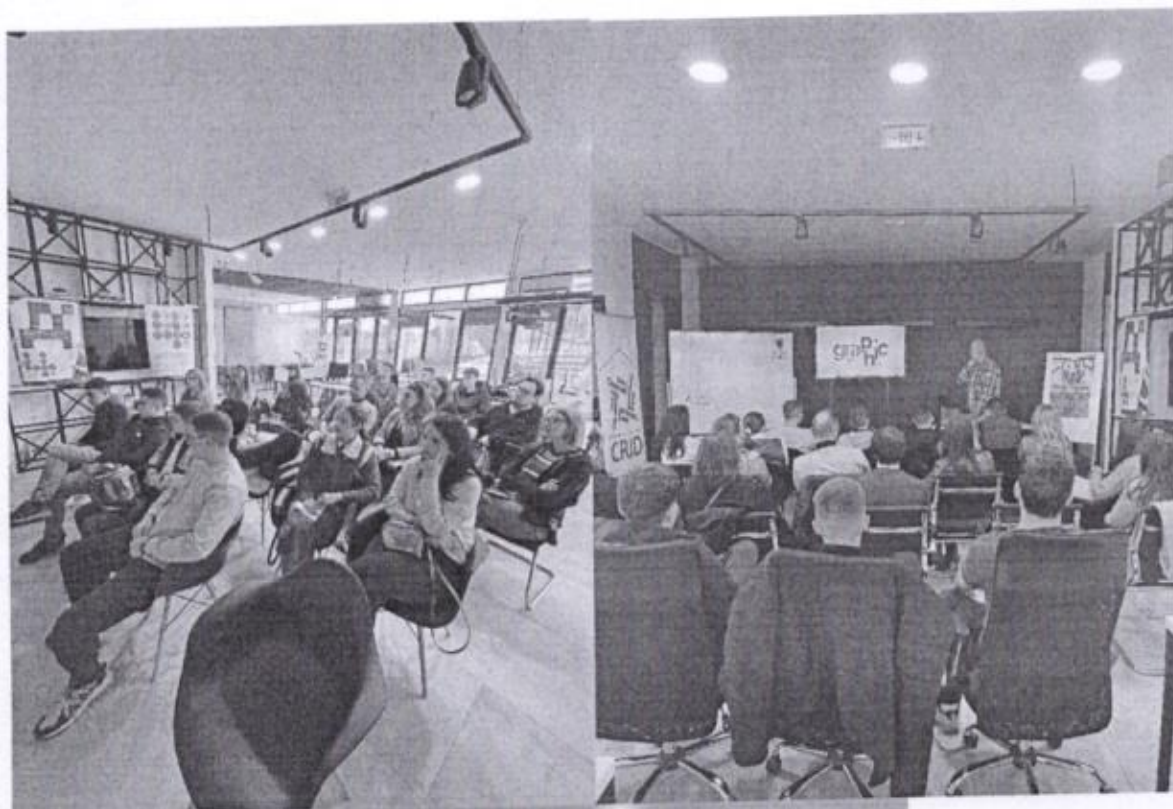
Садржај предавања обухватио је кључне теме: принципе композиције и како правилно распоредити елементе на површини, теорију боја и технике избора и комбиновања палета ради постизања визуелне хармоније, типографију са нагласком на избор фонта, величину, размак и стил, као и концепт визуелне хијерархије која води око посматрача ка најважнијим информацијама. Ове теме су обрађене кроз примере из праксе и анализу реалних дизајнерских радова, како би учесници разумели на који начин теоријска правила функционишу у стварним пројектима.

Практични део рада био је усмерен на примену стечених знања у савременим дизајнерским софтверима – Adobe Photoshop, Illustrator и InDesign. Учесници су кроз низ вежби радили на изради конкретних пројеката: редизајну постојећег логоа, креирању новог брэнда са комплетним визуелним идентитетом, дизајну брошура и постера, као и припреми маркетиншких графика за онлајн и офлајн канале. Посебан акценат стављен је на усклађеност естетике и функционалности, односно на то да дизајн не буде само визуелно привлачан, већ и јасан, разумљив и ефикасан у комуникацији поруке.

Током рада, истакнута је и важност правилне употребе типографије у контексту брэндирања и маркетинга. Кроз примере добрих и лоших пракси, полазници су научили како избор фонта и начини његове примене могу директно утицати на перцепцију квалитета и кредибилитета брэнда.

Резултати активности показали су значајан напредак у способности учесника да самостално осмисле и реализују визуелна решења. Многи од њих су први пут прошли кроз цео процес – од концептуализације идеје, преко израде скице, до финалне дигиталне обраде и припреме за штампу или објаву на интернету. Стечена знања могу одмах применити у свом послу, било као самостални креатори, фриленсери или као део маркетиншких и дизајнерских тимова.

Ово предавање није само допринело развоју појединачних вештина, већ је и подстакло учеснике да размишљају стратешки о дизајну као важном елементу пословне комуникације. Створена је чврста основа за даље усавршавање, а кроз умрежавање и размену искустава између учесника, додатно је ојачана локална креативна заједница. Овакви програми представљају важан корак у развоју креативне индустрије у Врњачкој Бањи и околини, омогућавајући појединцима да унапреде своје компетенције и постану конкурентнији на тржишту рада.



Слике са активности „Графички дизајн“

2.1.4. Извештај о активности „Вештачка интелигенција за најмлађе“

Место одржавања: Врњачка Бања

Организатор: Центар за развој иновативних делатности, Врњачка Бања

Тип активности: Предавање

Број учесника: 21

Циљна група: Ученици основних школа

Опис активности

Предавање „Вештачка интелигенција за најмлађе“ реализовано је као интерактивно, забавно и едукативно путовање кроз свет савремене технологије, прилагођено узрасту деце. Основни циљ био је да се кроз једноставне примере и занимљиве демонстрације приближи појам вештачке интелигенције (AI) и објасни њена улога у свакодневном животу.

Током предавања деца су имала прилику да сазнају шта је AI, како функционише учење машина, шта значи препознавање гласа и слика, као и на који начин паметни уређаји користе ове технологије. Садржај је био обогаћен примерима из њима познатог света – паметни асистенти, видео-игрице, роботи и интерактивни системи – како би се створила јасна повезаност између теорије и њихових свакодневних искустава.

Методи рада

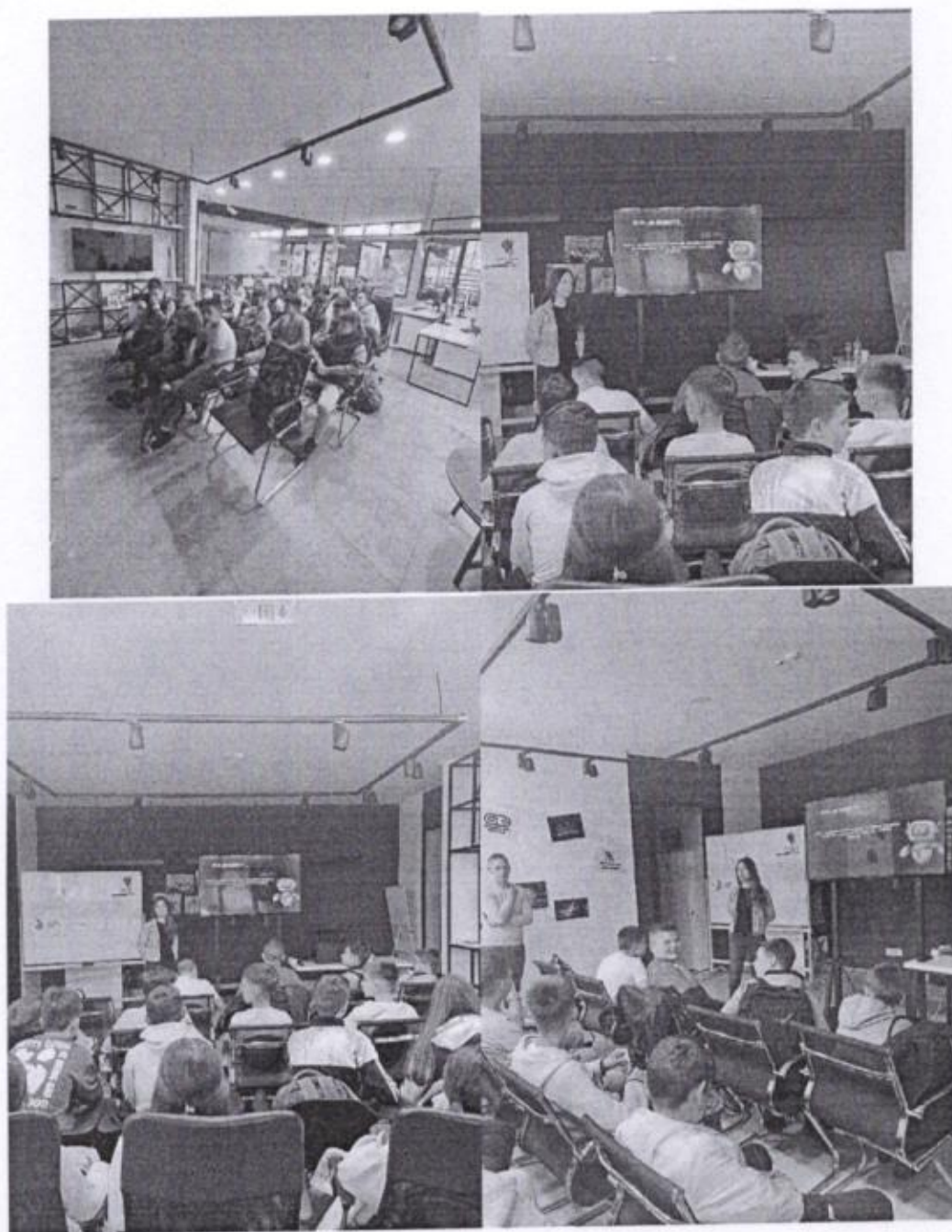
- **Интерактивне активности:** Учесници су били активно укључени кроз питања и кратке квизове.
 - **Практичне демонстрације:** Показан је рад једноставних AI апликација и робота.
 - **Размена идеја:** Деца су охрабрена да дају своја мишљења о томе како би AI могао да помогне људима у будућности.
-

Постигнути ефекти

- Деца су стекла основно разумевање шта је вештачка интелигенција и како се примењује у стварном животу.
 - Развијена је способност критичког размишљања о технологији – учесници су подстакнути да сагледају предности, али и потенцијалне ризике AI-а.
 - Подстакнута је радозналост и интересовање за даље истраживање технологија.
 - Јачана је комуникација међу учесницима кроз дискусију и тимски рад у мини-затацима.
-

Закључак

Активност је успешно реализована и у потпуности је постигла своје циљеве. Кроз прилагођен приступ и интерактивне методе, млађи учесници су добили вредно знање које ће им помоћи да боље разумеју савремени технолошки свет и мотивисани су за даље учење у области науке и технологије.



Слике са активности " Вештачка интелигенција за најмлађе "

2.1.5. Активност „SparkIT“

Место одржавања: Врњачка Бања

Тип активности: Такмичење

Број учесника: 24

Организатор: Центар за развој иновативних делатности, Врњачка Бања

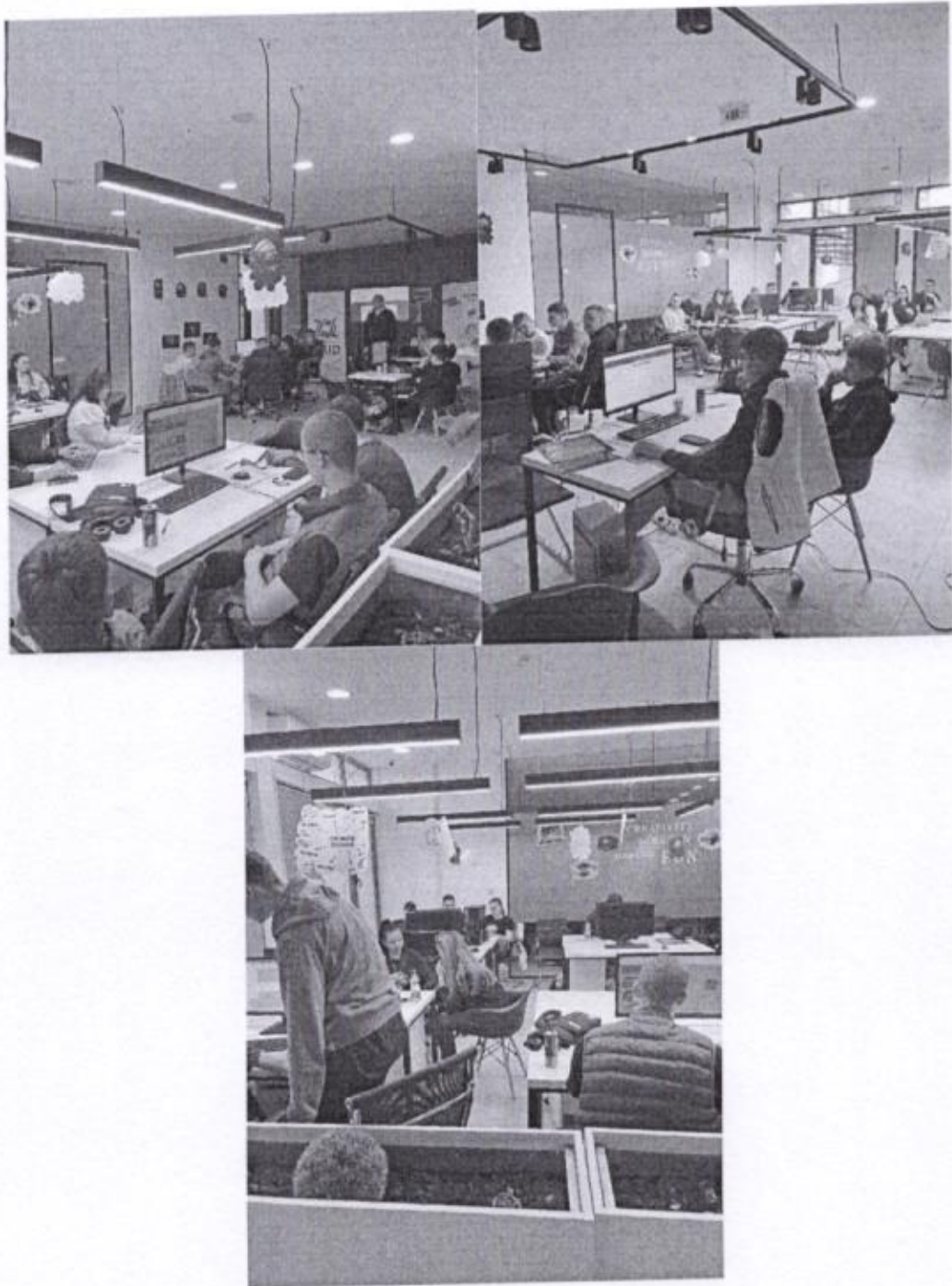
„SparkIT“ је такмичење чији је циљ да окупи и повеже младе таленте, студенте, иноваторе и младе професионалце са локалним предузетничким идејама, пружајући им прилику да у тимском раду развијају креативна и одржива решења за конкретне пословне изазове. Такмичење је конципирано тако да учесници раде у мултидисциплинарним тимовима, што омогућава спајање различитих знања и перспектива – од технологије, маркетинга и менаџмента до финансија и дизајна.

Током такмичења, тимови су добили задатак да идентификују проблеме релевантне за локалну заједницу или одређену индустрију, затим да осмисле иновативно решење и израде план његове примене. Рад је био подељен у фазе: истраживање и дефинисање проблема, креативна генерација идеја, израда прототипа решења и припрема финалне презентације.

Посебан значај имала је менторска подршка – учесници су имали прилику да се консултују са искусним предузетницима, стручњацима из различитих области и потенцијалним инвеститорима. На завршном делу такмичења, тимови су презентovali своја решења жирију који је давао повратне информације и предлоге за даље унапређење.

Остварени ефекти:

- Учесници су кроз рад на реалним изазовима развили вештине критичког размишљања, брзог проналажења решења и ефикасне презентације.
- Ојачане су способности тимског рада и комуникације у мултидисциплинарном окружењу.
- Створене су нове везе између учесника и локалне пословне заједнице, што отвара могућности за будуће сарадње и пројекте.
- Повећана је свест младих о важности иновација као покретача економског развоја.



Слике са активности „SparkIT“

2.1.6. Активност „Пословни модел и Road map“

Место одржавања: Врњачка Бања

Тип активности: Предавање и радионица

Број учесника: 24

Организатор: Центар за развој иновативних делатности, Врњачка Бања

Ово предавање и практична радионица били су фокусирани на развој и разраду пословног модела, као и креирање јасног плана развоја (*road map*) за будући раст и одрживост предузећа. Циљ активности био је да учесници стекну практичне алате и методологију за прецизно дефинисање своје пословне идеје, разумевање тржишне позиције и изградњу стратегије која ће им омогућити дугорочан успех.

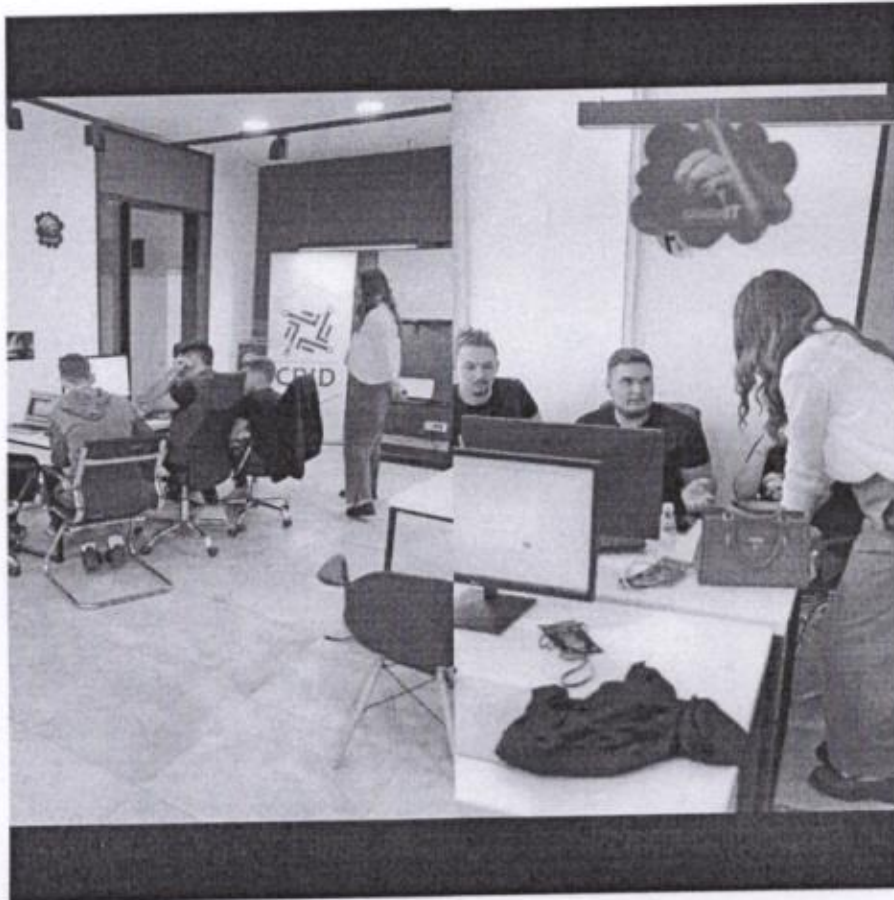
Програм је обухватио:

- Анализу кључних елемената пословног модела кроз *Business Model Canvas* – вредносна понуда, сегменти клијената, канали продаје, односи са клијентима, кључне активности, ресурси, партнери, трошкови и приходи.
- Основну тржишну анализу – идентификација циљне групе, процена величине тржишта, анализа конкуренције.
- Разраду финансијских пројекција – предвиђање прихода, трошкова и профитабилности.
- Креирање *road map*-а – дефинисање краткорочних, средњорочних и дугорочних циљева, као и конкретних корака за њихово остварење.

Радионица је била интерактивна – учесници су у малим групама радили на примерима из праксе и сопственим идејама, уз континуирану подршку ментора. Кроз овакву форму рада добили су повратне информације од стручњака и препоруке за даље кораке.

Остварени ефекти:

- Учесници су стекли способност да самостално израде и презентују комплетан пословни модел.
- Развијена је свест о значају структуралног планирања и управљања ресурсима.
- Повећана је спремност полазника да покрену или унапреде своја предузећа, уз јасну стратегију раста.
- Остварене су нове прилике за умрежавање са потенцијалним инвеститорима и пословним партнерима.



Слике са активности „Пословни модел и Road map“

2.1.7. Извештај о активности: „Blockchain и крипто валуте“

Датум одржавања: Април 2025.

Место одржавања: Врњачка Бања

Тип активности: Предавање

Број учесника: 26

Организатор: Центар за развој иновативних делатности, Врњачка Бања

1. Увод

У оквиру програма едукација и технолошког оснаживања младих и предузетника, у Врњачкој Бањи је одржана радионица „**Блокчејн и крипто валуте**“, посвећена упознавању учесника са савременим технологијама дигиталних финансија и њиховим применама у пракси.

Активност је била намењена студентима, младим предузетницима, стартап тимовима и заинтересованим појединцима који желе да боље разумеју основе блокчејн технологије и потенцијал који она има за развој нових пословних модела и услуга.

2. Циљ активности

Циљ радионице био је да учесници стекну темељно разумевање функционисања блокчејн система, криптовалута и принципа дигиталне економије, као и да развију критички однос према предностима и ризицима њихове примене. Поред тога, кроз дискусију и примере из праксе, учесници су охрабрени да размишљају о безбедности, транспарентности и будућим трендовима који обликују свет финансија и технологије.

3. Садржај програма

Радионица је обухватила више тематских целина, које су систематски приближиле учесницима основе блокчејн технологије и њен значај у савременом пословању:

- Основни појмови и принципи функционисања блокчејн технологије;
 - Историјски развој и настанак криптовалута;
 - Кључни технички аспекти – блокови, хеширање, паметни уговори, децентрализација и консензус механизми;
 - Практични примери употребе блокчејна у финансијама, јавним услугама, евиденцијама података и управљању ланцима снабдевања;
 - Потенцијали и ризици улагања у криптовалуте;
 - Безбедносни аспекти, регулатива и етичке дилеме у вези са дигиталним финансијама;
 - Будући трендови у примени блокчејна – Web3, дигитална идентификација и токенизација имовине.
-

4. Методологија рада

Активност је реализована у форми **предавања са интерактивном дискусијом**, уз активно учешће полазника.

Полазници су имали прилику да кроз конкретне примере и демонстрације стекну увид у функционисање блокчејн мреже и различитих типова криптовалута. Посебан нагласак стављен је на развијање **критичког мишљења** – процену потенцијалних предности, али и ризика које ова технологија доноси у контексту савремене економије и друштва.

5. Остварени ефекти

Као резултат радионице „Блокчејн и крипто валуте“, могу се истаћи следећи ефекти:

- **Повећано разумевање основних појмова и принципа функционисања блокчејн технологије;**

- Развијање критичког односа према предностима и ризицима употребе криптовалута;
 - Стицање увида у практичне примене блокчејна у пословним процесима, јавним услугама и свакодневном животу;
 - Подстицање учесника да размишљају о могућностима примене стеченог знања у својим професионалним и личним активностима;
 - Јачање дигиталних компетенција и спремности за прихватање нових технолошких трендова;
 - Подизање свести о безбедности, транспарентности и регулативи у области дигиталних финансија.
-

6. Закључак

Радионица „Блокчејн и крипто валуте“ успешно је реализована и у потпуности испунила своју едукативну и информативну сврху. Учесници су стекли основна знања неопходна за разумевање функционисања блокчејн технологије, али и шири увид у њену примену у различитим областима. Догађај је допринео развоју дигиталне писмености, подстицању иновативног размишљања и изградњи компетенција које су кључне за учешће у савременој дигиталној економији.



Слике са активности „Blockchain и крипто валуте“

2.1.8. Извештај са састанка у Врњачкој Бањи

Датум: 9. јул 2025.

Место одржавања: Врњачка Бања

Домаћин: Регионални иновациони стартап центар – Врњачка Бања

Председавајући: Академик Бела Балинт, министар науке, технолошког развоја и иновација

1. Увод

У Врњачкој Бањи је одржан састанак делегације Министарства науке, технолошког развоја и иновација, предвођене министром академиком Белом Балинтом, са представницима иновационе заједнице Србије – научно-технолошких паркова и регионалних иновационих стартап центара. Циљ скупа био је да се размотри досадашњи рад и сарадња у области подршке иновацијама, као и да се унапреди координација између институција које чине иновациони екосистем Републике Србије.

Састанак је одржан у конструктивној и радној атмосфери, уз активно учешће свих представника, који су изнели своја искуства, предлоге и иницијативе за даљи развој иновационе инфраструктуре у земљи.

2. Теме и ток састанка

Главна тема састанка била је **унапређење сарадње и повезивање свих елемената иновационог екосистема Србије**, уз посебан нагласак на:

- анализу досадашњих активности и постигнутих резултата,
- размену идеја и идентификацију нових могућности за заједничке пројекте,
- разматрање планова и приоритета за наредни период,
- усклађивање активности научно-технолошких паркова и регионалних иновационих центара.

Учесници су истакли значај континуиране комуникације и координације између Министарства и свих релевантних актера, како би се осигурао стабилан и одржив развој иновација у Републици Србији.

Наглашено је да је изградња интегрисаног и функционалног иновационог екосистема један од кључних приоритета државе у области технолошког развоја.

3. Кључне поруке и закључци

Изградња интегрисаног иновационог екосистема подразумева:

- континуирану сарадњу и повезивање институција, научних и истраживачких организација, стартап заједнице и привреде,
- размену знања, праћење резултата и примену добрих пракси,
- успостављање механизма за ефикасније финансирање и подршку иновативним пројектима,
- јачање капацитета регионалних иновационих центара и технолошких паркова,
- усклађивање активности са националним и европским програмима подршке иновацијама.

Посебно је наглашено да овакви састанци значајно доприносе **јачању синергије и заједништва унутар иновационе заједнице**, као и бољем разумевању потреба и изазова са којима се актери на терену сусрећу.

Сви учесници су се сагласили да је неопходно наставити са редовним састанцима и координационим активностима, у циљу усаглашавања политика, деловања и стварања услова за одржив развој иновационе делатности у Републици Србији.

4. Значај скупа

Састанак у Врњачкој Бањи представља важан корак у процесу стварања јединственог, повезаног и ефикасног иновационог екосистема. Присуство представника Министарства и свих релевантних организација потврдило је посвећеност државе развоју иновација, технолошком напретку и подршци младим предузетницима и истраживачима.

Регионални иновациони стартап центар у Врњачкој Бањи имао је част да буде домаћин овог значајног скупа и да представи своје активности, резултате и планове за даљи развој.

5. Закључна напомена

Овакви сусрети представљају пример добре праксе и показују да само заједничким радом, разменом искустава и повезивањем свих чинилаца можемо изградити иновативно и конкурентно друштво.

Велика нам је част што смо били домаћини овог састанка и што смо допринели унапређењу сарадње у области науке, технологије и иновација у Републици Србији.



Слике са састанка

2.1.9. „Роботика и кодирање уз вештачку интелигенцију“

Тип: Радионица

Место одржавања: Врњачка Бања

Број учесника: 20

Опис активности

Активност је организована као интерактивна радионица намењена ученицима од 5. до 8. разреда основних школа, са циљем да им се на приступачан и креативан начин приближе основе роботике, програмирања и вештачке интелигенције. Програм је осмишљен тако да подстакне радозналост ученика и омогући им да кроз практичан рад, експериментисање и тимске задатке развијају технолошке компетенције неопходне за будућност.

Током радионице, ученици су:

- склапали роботе користећи едукативне сетове (нпр. LEGO, micro:bit или сличне платформе),
- програмирали једноставне и сложеније функције робота,
- усвајали основе визуелног програмирања, алгоритамског размишљања и логичке структуре кода,
- упознавали се са основама вештачке интелигенције — од принципа машинског учења до примера из свакодневног живота,
- решавали задатке и мини изазове у којима су комбиновали знања из роботике и кодирања.

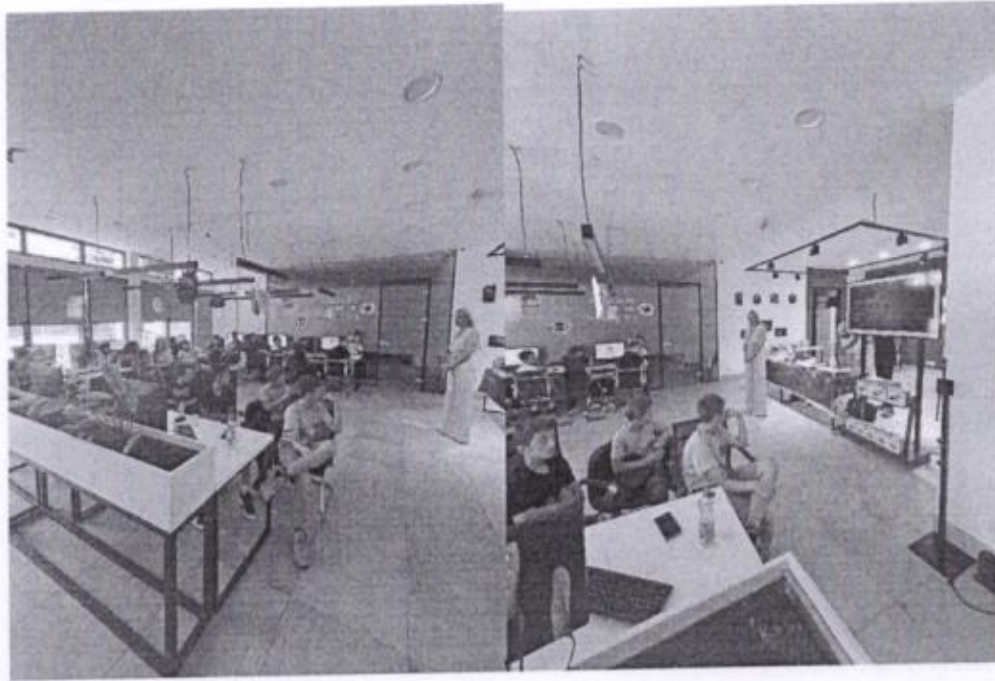
Настава је била прилагођена узрасту, уз коришћење метода учења кроз игру, ситних практичних пројеката и демонстрација. Активност је реализована у малим групама како би деца имала довољно времена за индивидуални рад, питања и практичне вежбе.

Остварени ефекти

Радионица је имала значајне едукативне и развојне ефекте на ученике. Најважнији резултати укључују:

- **Развој логичког и критичког размишљања** кроз решавање практичних задатака и програмирање различитих алгоритама.
- **Јачање тимског рада и комуникације**, јер су учесници радили у паровима или мањим групама, заједнички решавајући изазове.
- **Подстицање иновативности и креативности** кроз осмишљавање оригиналних решења и експериментисање са функционалностима робота.
- **Усвајање основних техничких вештина** из области роботике, програмирања и АИ технологија, што представља важан корак ка развијању STEM компетенција.
- **Боље разумевање примене савремених технологија** у свакодневном животу и будућим професијама.
- **Повећање мотивације за учење природних и техничких наука**, што је примећено кроз повратне информације ученика и њихово активно учешће током целе активности.
- **Пробуђено интересовање за ИТ, иновације и дигитално стваралаштво**, што је један од кључних циљева центра.

Учесници су показали висок ниво ангажованости, а бројни ученици су изразили жељу да наставе учење програмирања и учешће у сличним активностима. Радионица је уједно допринела промоцији иновација, STEM образовања и рада Центра у локалној заједници.



Слике са активности „Роботика и кодирање уз вештачку интелигенцију“

2.1.10. Serbian–French Innovation Forum 2025

Београд, 2–3. април 2025.

Присуствовао сам Serbian–French Innovation Форуму 2025 у Палати Србије, манифестацији која је окупила водеће стручњаке, представнике институција, компанија и истраживачких центара из Србије и Француске. Фокус овогодишњег форума био је на томе како вештачка интелигенција може допринети одрживом развоју и обликовању друштва у годинама које долазе.

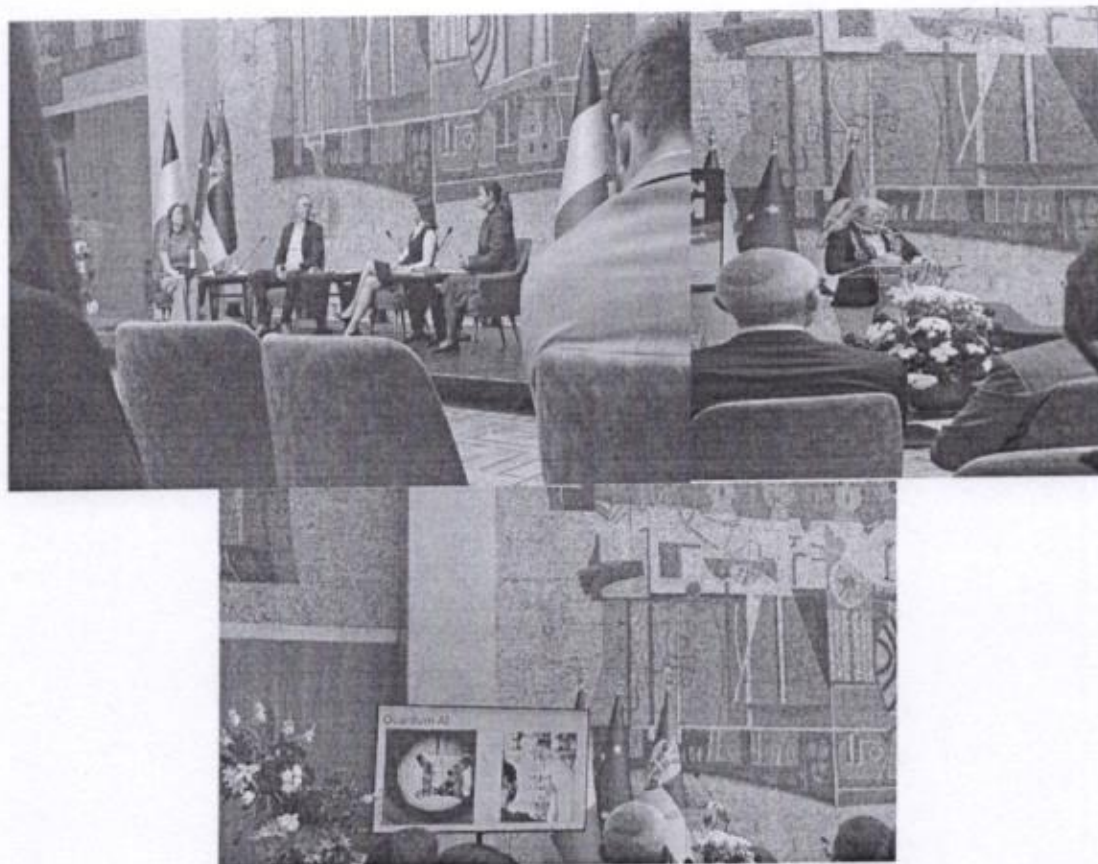
Током отварања истакнута је важност међународних партнерстава и научно-технолошке сарадње, уз потписивање новог анекса споразума којим се подстиче додатно повезивање истраживача, заједнички пројекти и развој иновационих политика. Говорници су нагласили да се управо кроз овакве форуме стварају основе за снажније и дугорочније везе између две земље.

Посебну пажњу привукло је предавање о квантној вештачкој интелигенцији, где је представљено како квантни алгоритми могу револуционисати обраду података и омогућити изузетно снажне AI системе који решавају проблеме далеко изнад могућности класичних рачунара. Ово предавање отворило је дискусију о томе како квантна технологија постаје важан правац развоја за индустрију, науку и енергетику.

На панел-дискусијама разговарало се о широком спектру тема – од примене AI у јавном превозу, преко развоја паметних и одрживих градова, до сателитских решења која омогућавају боље планирање саобраћаја и еколошких политика. Представници

технолошких компанија приказали су конкретне пројекте на којима раде, посебно у областима безбеднијег кретања, смањења емисија и оптимизације транспортних мрежа.

Форум је оставио снажан утисак као догађај који не само да представља најновије трендове, већ и активно подстиче сарадњу и заједничке иновације. Уједно пружа јасну поруку да се кроз повезивање науке и индустрије може градити одрживија, паметнија и технолошки напреднија будућност.



Слике са форума

2.1.11. Извештај о посети ученика Центру за развој иновативних делатности

Центар за развој иновативних делатности посетио је већи број ученика основних школа, који су имали прилику да се упознају са радом нашег центра и активностима које спроводимо у области иновација, технологије и стваралачког образовања. Током посете представили смо им наше пројекте, лабораторијску опрему, као и начине на које подстичемо креативност, тимски рад и развој дигиталних вештина.

Ученици су били посебно заинтересовани за практичне демонстрације и кратке радионице, кроз које су могли да виде како изгледа процес настанка једне иновације –

од идеје, преко израде прототипа, до представљања решења. Посета је протекла у позитивној и подстицајној атмосфери, а ученици су постављали бројна питања и показали велико интересовање за технологију и модерне иновативне приступе учењу.

Овакве активности за нас су од великог значаја, јер промовишу иновативно образовање и подстичу младе да развијају своја интересовања у областима науке, технике и информационих технологија. Центар ће и у наредном периоду наставити да организује едукативне посете и отворена врата, са циљем да што више младих упозна могућности које нудимо и охрабри их да креирају, истражују и развијају своје идеје.



Слике посете

2.1.12. ИЗВЕШТАЈ СА ФЕСТИВАЛА ВИДЕО ИГАРА- НИШ

Фестивал видео игара одржан 25. новембра 2025. године окупио је велики број посетилаца, љубитеља гејминга, студената, креатора игара и представника индустрије. Догађај је протекао у динамичној атмосфери испуњеној такмичарским духом, креативношћу и разменом искустава.

Након успешне регистрације посетилаца и званичног отварања, фестивал је започео презентацијама видео игара у оквиру SHOWCASE програма. Представљени су бројни студентски и индустријски пројекти који су привукли пажњу посетилаца својом иновативношћу, техничком изведбом и оригиналним идејама. Учесници су имали прилику да директно разговарају са ауторима, испробају игре и стекну увид у процесе креирања.

Паралелно са изложбама игара, одржани су и турнири у видео играма који су обележили такмичарски део програма. Учесници су показали висок ниво вештине, а дуели су изазвали велико интересовање публике и подстакли снажну навијачку атмосферу.

Током пауза, посетиоци су се дружили у оквиру TableTop зоне, где су могли да играју друштвене игре, размењују утиске и повезују се са другим љубитељима интерактивне забаве. Овај сегмент је допринео опуштеној атмосфери и олакшао повезивање учесника.

У завршници догађаја проглашени су победници турнира и уручене награде, што је фестивалу дало свечану ноту и додатно мотивацију за учешће у наредним издањима.

Фестивал је свечано затворен након богато испуњеног програма, а посетиоци су фестивал напустили са утиском да је ово један од најуспешнијих догађаја посвећених гејминг заједници ове године.

Ако желиш, могу ти направити и кратку верзију за друштвене мреже или формалнији извештај за институцију.



2.2. ИЗВЕШТАЈ СА RETREAT САСТАНКА ОРГАНИЗАЦИЈА ПОДРШКЕ

5. децембар 2025.

Дводневни retreat састанак окупио је представнике различитих организација подршке који су у конструктивној и колегијалној атмосфери размењивали знања, искуства и идеје важне за унапређење стартап и иновационог екосистема.

Догађај је започео уводним обраћањем организатора и креирањем заједничког оквира за рад, након чега је уследила детаљна и веома корисна радионица посвећена финансијској одрживости организација подршке. Учесници су добили јасан преглед доступних европских, међународних и локалних фондова, као и савете о стварању сопствених извора прихода кроз услуге и партнерства.

У наставку програма представљен је пројекат INNOLEADERS, уз отварање простора за укључивање организација у будуће активности, као и иницијатива Hub201, чији су планови и улога у екосистему изазвали позитивну дискусију. Посебно је значајан био приказ резултата анкете организација подршке, који је учесницима омогућио да стекну заједничку слику о изазовима, потребама и правцима развоја.

Првог дана одржана је и отворена дискусија о изазовима, идејама и правцима развоја екосистема, у оквиру које су учесници идентификовали кључне препреке, као и могуће иницијативе за јачање стартап заједнице. Дан је закључен инспиративним разговором о искуствима немачког стартап екосистема, где су представљени модели сарадње и приступи који би могли бити применљиви и у Србији.

Другог дана учесници су радили на унапређењу међусобне координације, мапирању активности и креирању заједничке базе контаката и експертиза. Овај практичан сегмент био је посебно користан јер поставља темељ за дугорочнију и ефикаснију сарадњу.

На завршној сесији су сабрани утисци, дефинисани конкретни акциони кораци и договорени наредни кораци за спровођење заједничких иницијатива. Учесници су изразили високо задовољство организацијом и квалитетом садржаја, као и уверење да су постављени темељи за јачање целокупног екосистема.



Слике са састанка

2.2.2. ИЗВЕШТАЈ О ПОСЕТИ ГЕЈМИНГ ЦЕНТРУ ПИСМО (Hrvatska)

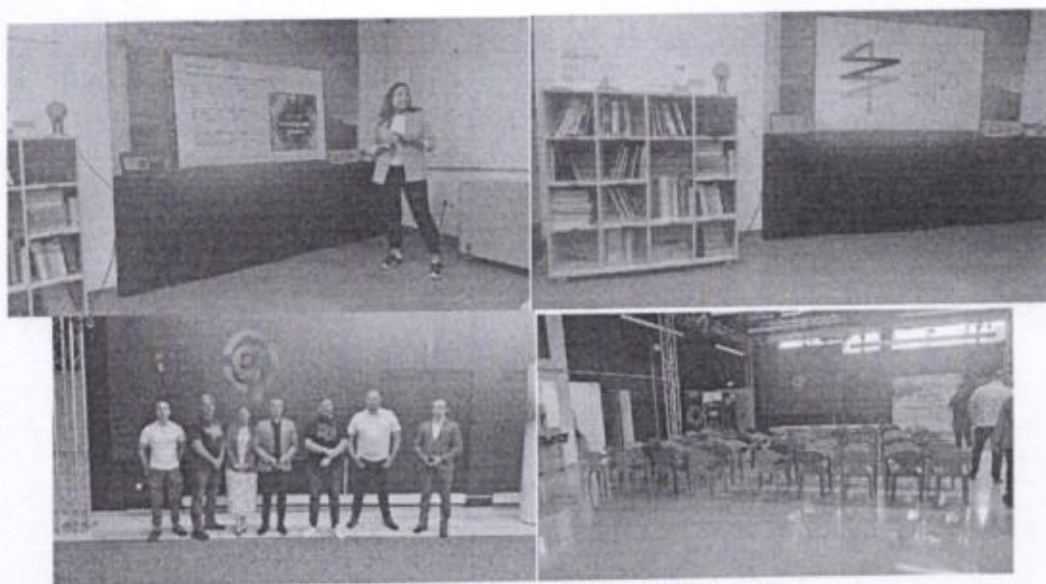
Током радне посете 19. јуна 2025. године, представници нашег тима обишли су Geјming centar PISMO у Хрватској, један од најзначајнијих регионалних хабова за развој видео игара, дигиталних технологија и креативних индустрија. Посета је имала за циљ упознавање са моделом функционисања овог центра, анализу инфраструктуре и програма подршке, као и успостављање потенцијалне сарадње.

Тим PISMO центра представио је свој развојни пут, од иницијалног пројекта локалне самоуправе до данашње улоге водећег инкубатора за гејминг стартапе. Посебно је истакнута подршка коју центар пружа младим тимовима – од обука, менторства и приступа опреми, до могућности коришћења савремених студија за развој игара, VR/AR технологија и 3D продукцију.

Током обиласка, наша делегација имала је прилику да види студије за снимање, просторе за тестирање игара, coworking зоне и лабораторије са савременом хардверском опремом. Посебан утисак оставио је начин на који је центар организован тако да подстиче сарадњу, проток идеја и развој предузетништва међу младим креаторима.

У разговору са менаџментом центра размотрили су се могући видови заједничких активности: размена знања и искустава, заједничке радионице и конференције, програми усавршавања, као и потенцијални заједнички пројекти намењени развоју гејминг екосистема у региону. Оба тима су се сложила да постоји велики простор за будућу сарадњу, уз нагласак на међурегионалном умрежавању и развоју младих кадрова.

Посета је завршена договором о наставку комуникације и дефинисању конкретних корака који би допринели јачању сарадње између наша два центра. Утисак је да је PISMO пример успешног споја локалне подршке, модерне инфраструктуре и развојно оријентисаног приступа, што га чини вредним партнером и моделом добре праксе.



Слике из гејминг центра „Писмо“

2.2.3. Активност "Mikro game jam hackathon"

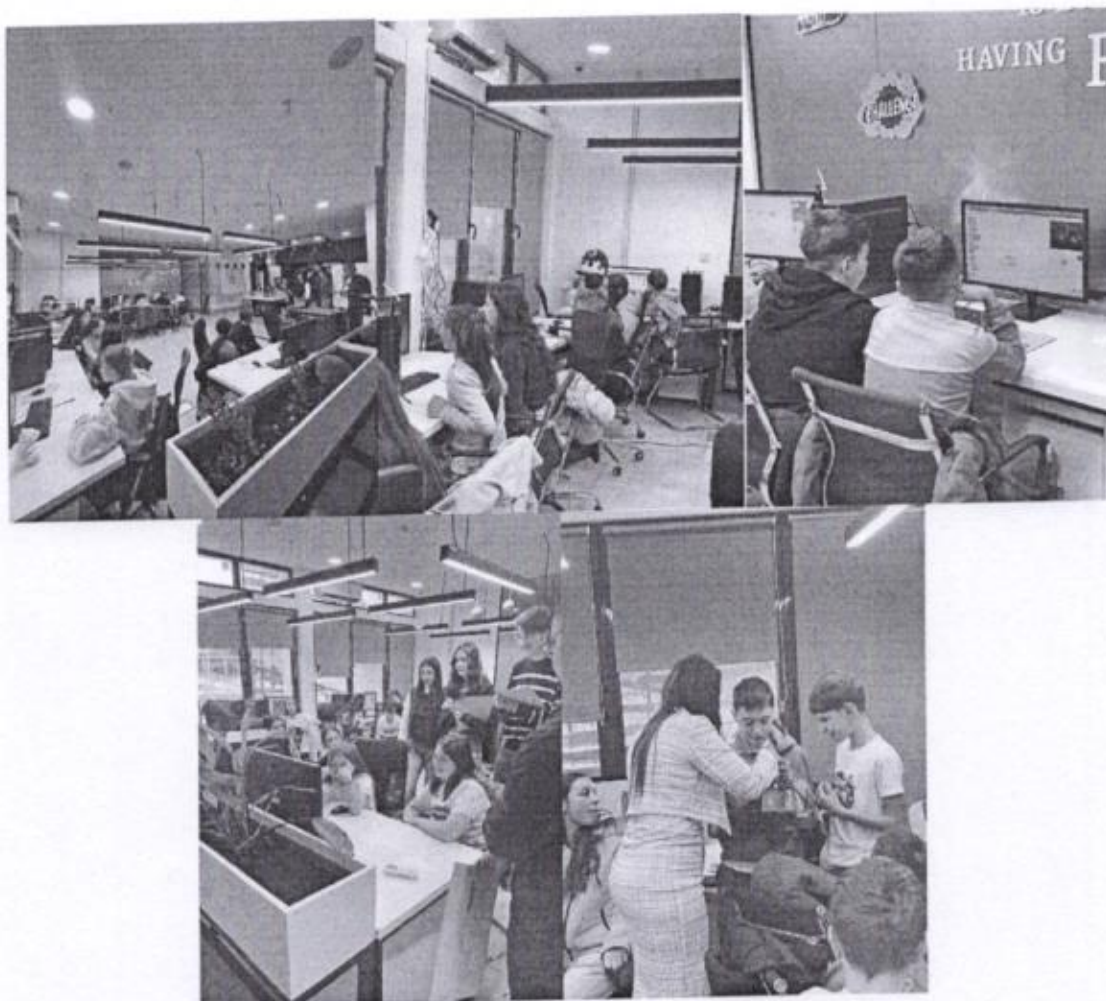
Micro Game Jam Hackathon за основце одржан је 26. децембра 2025. године у Центру за развој иновативних делатности. Учествовали су ученици од шестог до осмог разреда, а сви радови су креирани у програму Scratch који омогућава визуелно програмирање кроз блокове. Основни циљ догађаја био је да подстакне креативност и тимски рад међу ученицима, упозна их са основама програмирања, омогући практичан рад на пројектима од идеје до прототипа и развије вештине решавања проблема и дигиталног стваралаштва.

Ток догађаја започео је уводним предавањем и упознавањем са Scratch платформом, интерфејсом, блоковима, спрајтовима и основним компонентама игре као што су сцена, спрајтови, контроле, догађаји, услови и варијабле. Ученици су затим учествовали у креативној радионици где су у тимовима од два до четири ученика смислили концепте својих игара, укључујући платформере, лавиринте, квизове оријентисане на знање и рефлекс игре. Сваки тим је направио кратак опис игре укључујући назив, циљ, правила и основне механике.

Током програмирања ученици су радили на померању лика главног јунака, креирању сукоба и интеракција као што су сакупљање поена и избегавање препрека, додавању звукова и интерфејса са поенима и здрављем, као и на креирању победничких и губитничких екрана. Ментори су помагали у решавању логичких проблема, оптимизацији скрипти и тестирању прототипова.

На крају хакатона свака екипа је представила своју игру. Оцењивало се креативност, програмска имплементација и играбилност. Стилски игара били су разноврсни и укључивали лавиринте, квизове и платформске игре.

Ученици су овим догађајем научили основе програмирања и логичког размишљања, планирање и реализацију пројекта, тимски рад и решавање проблема као и коришћење дигиталних алата за креирање игара. Micro Game Jam је успешно подстакао интересовање за програмирање и дигиталну креативност, омогућио практично искуство у Scratch програму и развио самопоуздање ученика у креирању сопствених пројеката.



Слике са догађаја Mikro game jam hackathon

3. Финансијски план Центра за развој иновативних делатности Врњачка Бања за 2025.годину.

3.1. Извори финансирања

Предуслов успеха јесте дефинисање начина на који ће се Центар за развој иновативних делатности финансирати и мере у којима се могу стварати довољни приходи да покрију трошкове пословања. Један од најважнијих финансијских задатака руководства максимизација прихода и стварање услова да се јавне субвенције минимализују. Зато је финансијско планирање интегрални део пословног планирања.

Неопходна средства за активности Центра за развој иновативних делатности, дефинисана планом пословања за 2025. годину обезбеђује се из следећих извора:

1. Буџет општине Врњачка Бања
2. Наменска средства Научно-технолошки парк

3.2. План прихода

Потребна средства за реализацију планираних активности Центра за развој иновативних делатности Врњачка Бања, дефинисани планом пословања из 2025. године обезбеђује се из следећих извора:

- | | |
|---|---------------------------|
| 1. Буџет општине Врњачка Бања | 9.206.000,00 динара |
| 2. Наменска средства Научно технолошки парк | 1708.271,26 динара |
| УКУПНО | 10.914.271,26 дин. |

3.3. План расхода

На основу предлога одлуке о буџету Скупштине општине Врњачка Бања за 2025. годину одређена су средства за пословање Центра за развој иновативних делатности:

ПРИХОДИ	
ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ОПШТИНЕ	9.206.000,00
НАМЕНСКА СРЕДСТВА ПРОЈЕКТА	1.708.271,26
СВЕГА	10.914.271,26

3.4. Структура запослених

У “Центру за развој иновативних делатности“ д.о.о. се налази троје запослених и то: директор и три запослена радика.

Радно место	Број извршилаца	Стручна спрема
1.Директор	1	VIII
2.Сарадник на правним пословима	1	VIII
3.Кординатор за пројектне активности	1	VI
4.Административни радник	1	VI

3.5. Финансијски извештај за 2025. годину

БИЛАНС УСПЕХА

I. ПРИХОДИ

Ред.бр	Назив	Износ
1	Буџет општине	9.206.000,00
2	Научно технолошки парк	1.708.271,26
	УКУПНО	10.914.271,26

II. РАСХОДИ

Ред.бр	Назив	Износ
1	Зарада	3.484.642,00
2	Соц.доприноси	1.956.642,00
3	Наканда трошкова за запослене	241.844,50
4	Трошкови ел.енергије и горива	303.832,81
5	Трошкови канцеларијског материјала	167.373,47
6	ПТТ и интернет услуге	285.157,22
7	Трошкови одржавања	18.600,00
	Трошкови закупа	60.000,00
8	Трошкови амортизације	18.370,00
9	Трошкови информисања	192.000,00

10	Трошкови уговора за админ.услуге	225.000,00
11	Трошкови комисија	674.970,00
12	Трошкови непроизводних услуга	3.062.566,80
13	Трошкови репрезентације	38.719,76
14	Трошкови платног промета	49.625,09
15	Остали нематеријални трошкови и чланарине	48.839,73
	УКУПНО	10.827.992,65

БИЛАНС СТАЊА

Ред.бр	Назив	Износ
014	Državni kapital	200.000
023	Опрема	110.220
241	Текући рачун-салдо	129.673
303	Државни капитал	200.000
341	Нераспоређени добитак	253.774
48	Обавезе за порез	12.941

4. ЗАКЉУЧАК

Центар за развој иновативних делатности (ЦРИД) Врњачка Бања у 2025. години остварио је значајне резултате у подршци иновацијама, предузетништву и развоју регионалних стартап екосистема. Реализоване активности, међу којима су бројне обуке, радионице, конференције, међународне посете и сарадње са научно-технолошким парковима, допринеле су подизању свести о значају иновација, као и јачању компетенција учесника.

Резултати Центра у бројкама:

- Преко 6000 учесника на радионицама у последње три године
- Више од 150 организованих радионица, обука, предавања и meet-up догађаја
- Потписано преко 25 меморандума о сарадњи
- Три тима аплицирала за програм *Smart Start*
- Реализовано 38 обука за запослене у Центру и руководиоце
- Обуке су организоване у сарадњи са Министарством науке, иновација и технолошког развоја, НТП Чачак, Супер кластер Одличан три, РРА Краљево и Општином Врњачка Бања

Посебан фокус био је на умрежавању, стварању партнерстава између стартапова, академске заједнице и привредног сектора, као и на развоју капацитета за припрему и реализацију европских пројеката. Посете иновационим центрима у Србији и иностранству допринеле су ширењу добрих пракси и успостављању нових модела сарадње. Организоване радионице и такмичења, попут *sparkIT-a*, пружиле су младима прилику да примене своје знање у решавању реалних пословних изазова.

Позитивне повратне информације учесника указују на висок квалитет организованих програма и њихову практичну применљивост. Досадашњи рад и резултати показују да се ЦРИД у Врњачкој Бањи креће у одличном правцу и да ће наставити са унапређењем својих капацитета, подршком младима у развоју њихових идеја и оснивању стартапова.

ДИРЕКТОР

Драгана Матијевић